

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ  
ИНСТИТУТ ОРГАНИЧЕСКОЙ И ФИЗИЧЕСКОЙ ХИМИИ им. А.Е.АРБУЗОВА  
КАЗАНСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК**

**ПРОТОКОЛ**  
заседания Ученого совета

**19.05.2017 г.**

**№ 5**

Председатель Ученого совета  
академик

Синяшин О.Г.

Ученый секретарь  
доктор химических наук, доцент

Романова И.П.

Присутствовали: 25 членов Ученого совета из 31 списочного состава.

**ПОВЕСТКА ДНЯ**

1. О Концепции программы развития ФГБУН Федерального исследовательского центра "Казанский научный центр РАН".
2. О новой структуре Института.
3. Отчет по четвертому этапу выполнения работ по г/к 14.N08.12.1042 «Доклиническое исследование лекарственного средства на основе Na-, Fe-, Са-полигалактуроната для лечения анемии», выполняемого в рамках реализации мероприятия 2.5 «Доклинические исследования инновационных лекарственных средств» Федеральной целевой программы «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 г и дальнейшую перспективу». Руководитель – академик Синяшин О.Г.
4. Рекомендация к утверждению новой темы научно-исследовательской работы аспиранта лаборатории химии каликсаренов Латыпова Э.И. «Комплексы ионов лантанидов и ряда переходных металлов на основе новых анионных производных (тия)каликс[4]аренов: синтез, структура и магнитные свойства» вместо ранее утвержденного «Закономерности гетерогенного гидрирования в потоке основных органических функциональных групп», направленность подготовки 02.00.03 – Органическая химия. Научный руководитель: д.х.н., проф., чл.-корр. РАН Антипин И.С.
5. Рекомендация к утверждению программ кандидатских экзаменов по специальностям:  
02.00.03 - Органическая химия
  - аспиранта лаборатории химии каликсаренов Латыпова Э.И., выполняющего научно-исследовательскую работу по теме: «Комплексы ионов лантанидов и ряда переходных металлов на основе новых анионных производных (тия)каликс[4]аренов: синтез, структура и магнитные свойства». Научный рук. – д.х.н., член-корр. РАН Антипин И.С. Рецензент – член-корр. РАН Миронов В.Ф.  
02.00.04 - Физическая химия
  - аспиранта лаборатории высокоорганизованных сред Самаркиной Д.А., выполняющей научно-исследовательскую работу по теме: «Супрамолекулярные

системы на основе катионных ПАВ, содержащих природный фрагмент: агрегационные свойства и комплексообразование с биомолекулами». Научный рук. – д.х.н., проф. Захарова Л.Я. Рецензент – д.х.н. Будникова Ю.Г.

•аспиранта лаборатории химии каликсаренов Сергеевой Т.Ю., выполняющей научно-исследовательскую работу по теме: «Синтез гибридных органо-неорганических нанокompозитов с использованием производных резорцинарена и металлических наночастиц». Научный рук. – к.х.н. Зиганшина А.Ю. Рецензент – д.х.н., доц. Мустафина А.Р.

02.00.08 - Химия элементоорганических соединений

•аспиранта технологической лаборатории Ощепковой Е.С., выполняющей научно-исследовательскую работу по теме: «Диастереоселективные реакции циклоприсоединения фосфолов как новый метод получения хиральных каркасных фосфинов». Научный рук. – к.х.н. Загидуллин А.А. Рецензент – д.х.н., проф. Альфонсов В.А.

02.00.13-Нефтехимия

•аспиранта лаборатории химии и геохимии нефти Михайловой А.Н., выполняющей научно-исследовательскую работу по теме: «Исследование влияния гидротермальных воздействий на эффективность извлечения углеводородов из высокоуглеродистых доманиковых пород». Научный рук. – д.х.н. Каюкова Г.П. Рецензент – д.х.н. Ганеева Ю.М.

•аспиранта лаборатории химии и геохимии нефти Феокистова Д.А, выполняющего научно-исследовательскую работу по теме: «Гидротермально-каталитические превращения высокомолекулярных компонентов тяжелых нефтей и природных битумов». Научный рук. – д.х.н. Каюкова Г.П. Рецензент – д.х.н. Ганеева Ю.М.

Вначале заседания академик Синяшин О.Г. вручил д.х.н., профессору, академику АН РТ Ильясову А.В. Почетную грамоту и Приказ с выражением благодарности за многолетнюю и плодотворную научную и научно-организационную работу в Институте.

1.

СЛУШАЛИ: академика Синяшина О.Г. с докладом о Концепции программы развития ФГБУН Федерального исследовательского центра "Казанский научный центр РАН".

ВЫСТУПИЛИ: д.х.н., доц. Милюков В.А. обратил внимание на возможность участия Института в разработках инжинирингового центра и его финансирование.

Открытым голосованием Ученый совет единогласно поддержал представленную Концепцию программы развития ФГБУН Федерального исследовательского центра "Казанский научный центр РАН".

ПОСТАНОВИЛИ: Одобрить Концепцию программы развития ФГБУН Федерального исследовательского центра "Казанский научный центр РАН".

2.

СЛУШАЛИ: академика Синяшина О.Г. с предложениями по новой структуре ИОФХ им. А.Е. Арбузова КазНЦ РАН. В соответствии с п. 31.5 Устава директор разрабатывает и утверждает структуру Института. Поэтому Синяшин О.Г. информировал Ученый совет о введении в действие с 1.06.2017 г. новой структуры Института. Ее формирование проводилось в соответствии с Программой развития Института на 2016-2021 гг., принятой Общим собранием при выборах директора в июне 2016 г., рекомендациями Ученого совета от 05.04.2017 г., а также с учетом принятой Концепции Программы развития ФИЦ «КазНЦ РАН».

Основные принципы, лежащие в основе новой структуры Института:

1. В новой структуре Института во главе угла лежат четыре приоритетных направления, сформулированных в Стратегии развития Института и скорректированные в рамках государственного задания Института на 2017-2018 гг. Комиссией Ученого Совета. Комиссией, а затем и Ученым советом, было отмечено, что формулировки всех научных направлений, главным образом, базируются на предложениях руководителей структурных подразделений, представляются разрозненными, несогласованными. В ряде случаев отдельные положения плана государственного задания не совпадают с формулировками основных направлений или уже утратили свою актуальность. Эта разрозненность и несогласованность наблюдается как при планировании, так и при формировании отчетности, в первую очередь, при подготовке материалов для проведения анализа эффективности деятельности Института. Координаторы научных тем, входящих в государственное задание, сегодня не имеют ни полномочий, ни эффективных рычагов управления, и как следствие, не несут персональной ответственности. В связи с этим, необходимо кардинально изменить управление научно-исследовательской работой Института в рамках сформулированных 4 направлений.

Уже очевидно, что в основу каждого направления должен быть положен проектно-целевой подход. Этот подход должен предусматривать такое планирование НИР и их реализацию, которые бы позволили создавать научный задел для формирования междисциплинарных и интеграционных проектов, в том числе и тех, которые заложены в Концепции программы развития ФИЦ «Казанский научный центр РАН».

Управление каждым из научных направлений осуществляет один из заместителей директора по научной работе, за которым будут закреплены не только соответствующие полномочия и персональная ответственность, но и переданы в его ведение необходимые ресурсы: кадровые, финансовые, материальные.

Он должен обеспечить:

- оперативное управление научным направлением;
- выполнение государственного задания в рамках научного направления, в том числе достижение основных показателей;

- формирование планов и отчетов по научному направлению в рамках государственного задания;
- проектную деятельность по привлечению средств конкурсного и внебюджетного финансирования;
- решения вопросов кадрового обновления и переоснащения материальной базы;
- координацию по рациональному и эффективному использованию кадровых, финансовых и материальных ресурсов в рамках научного направления;
- представление на Ученом совете важнейших результатов, полученных в ходе реализации планов НИР научного направления;
- интеграцию с научно-образовательными российскими и зарубежными центрами;
- поиск индустриальных партнеров для проведения прикладных научных исследований в рамках научного направления и взаимодействие с ними;
- подготовку научных кадров;
- оперативный контроль и мониторинг хода выполнения плана НИР по научному направлению.

К каждому направлению в соответствии с рекомендациями Ученого совета отнесены базовые (ключевые) лаборатории, которые будут, в первую очередь, формировать план НИР и его реализацию. Эффективность работы каждого направления будет определяться по совокупному вкладу всех подразделений, являющихся базовыми для данного направления. Это не исключает участие подразделений в работах по другим направлениям. Более того, необходимо приветствовать любые интеграционные проекты внутри Института.

2. На этапе формирования с участием Института «Федерального исследовательского центра "Казанский научный центр РАН"» большинство научных подразделений сохраняться в неизменном виде. Тем не менее, структурные изменения затронут в той или иной степени отдельные лаборатории, которые произойдут в течение 2017 г.

В структуру Института вводятся «Центр нейрoхимии и фармакологии» и «Центр коллективного пользования» (ЦКП) на правах структурных подразделений, в состав которых будут включены профильные научные лаборатории. В этих Центрах, за счет перераспределения кадрового состава будут организованы дополнительно следующие лаборатории – лаборатория микробиологии в Центре нейрoхимии и фармакологии и лаборатория математического моделирования в ЦКП.

На основании рекомендаций Ученого Совета группа академика Коновалова А.И. будет выделена в группу при дирекции, а лаборатория стереохимии, в соответствии с решением ее коллектива, будет присоединена к лаборатории металлоорганических и координационных соединений.

3. В структуру вводится новая должность - первый заместитель директора Института, который будет координировать работу аппарата управления, научно-вспомогательные подразделения и службу главного инженера. Ему будут делегированы необходимые полномочия и ресурсы для принятия решений и персональной ответственности за их выполнение.

Данный принцип базируется на двух факторах. Во-первых, Синяшин О.Г. отметил, что Казанский научный центр РАН является базовой организацией, которой предстоит, в случае принятия решения о реструктуризации, осуществить сложный комплекс мероприятий, связанный с инвентаризацией имущества Институты и их обязательств, формирование бухгалтерской и бюджетной отчетности, регистрации прав и других. Поэтому решение этих ключевых вопросов ляжет, в том числе, и на его плечи, как руководителя Центра. Во-вторых, Синяшин О.Г. напомнил, что работает заключительный срок в должности директора Института. Поэтому, по его мнению, на место директора должен прийти человек, имеющий реальную практику управления Институты в полном объеме. Этого можно достичь только путем перераспределения ключевых функций управления Институты, с тем, чтобы за оставшееся время подготовить кандидата, способного самостоятельно решать разносторонние проблемы, касающиеся деятельности Института.

В заключении Синяшин О.Г. представил схему структуры Института (прилагается).

ВЫСТУПИЛИ: Члены Совета высказались в поддержку предложенной структуры.

ПОСТАНОВИЛИ: Рекомендовать директору Института, академику Синяшину О.Г. утвердить новую структуру ИОФХ им. А.Е. Арбузова КазНЦ РАН

3.

СЛУШАЛИ: академика Синяшина О.Г. с отчетом по четвертому этапу выполнения работ по г/к 14.N08.12.1042 «Доклиническое исследование лекарственного средства на основе Na-, Fe-, Ca-полигалактуроната для лечения анемии», выполняемого в рамках реализации мероприятия 2.5 «Доклинические исследования инновационных лекарственных средств» Федеральной целевой программы «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 г и дальнейшую перспективу».

ПОСТАНОВИЛИ: Утвердить отчет по четвертому этапу выполнения работ по г/к 14.N08.12.1042 «Доклиническое исследование лекарственного средства на основе Na-, Fe-, Ca-полигалактуроната для лечения анемии», выполняемого в рамках реализации мероприятия 2.5 «Доклинические исследования инновационных лекарственных средств» Федеральной целевой программы «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 г и дальнейшую перспективу».

4.

СЛУШАЛИ: чл.-корр. РАН Антипина И.С. с обоснованием новой темы научно-исследовательской работы аспиранта лаборатории химии каликсаренов Латыпова Э.И. «Комплексы ионов лантанидов и ряда переходных металлов на основе новых анионных производных (тия)каликс[4]аренов: синтез, структура и магнитные свойства» вместо ранее утвержденного «Закономерности гетерогенного гидрирования в потоке основных органических функциональных групп» (протокол № 8 от 16.12.2015 г.), направленность подготовки 02.00.03–Органическая химия. Изменение темы связано с тем, что эксперименты показали плохую воспроизводимость выходов реакций гетерогенного гидрирования на проточном реакторе, что не позволяет использовать результаты экспериментов для создания базы данных и экспертной системы. Предлагаемая тема связана с интенсивно развиваемым в лаборатории химии каликсаренов направлением по конструированию кристаллических структур с практически полезными свойствами. В данной работе предполагается создавать магнитные материалы. Исследования уже начаты и они успешно проводятся в сотрудничестве с лабораторией академика Алдошина С.М. в Институте проблем химической физики РАН (Черноголовка).

ПОСТАНОВИЛИ: Рекомендовать директору Института, академику Синяшину О.Г. утвердить тему диссертационной работы аспиранта лаборатории химии каликсаренов Латыпова Э.И. «Комплексы ионов лантанидов и ряда переходных металлов на основе новых анионных производных (тия)каликс[4]аренов: синтез, структура и магнитные свойства», специальность: 02.00.03 –Органическая химия

5. СЛУШАЛИ: член-корр. РАН Миронов В.Ф. с рецензией на программу для сдачи кандидатского экзамена по специальности 02.00. 03 - Органическая химия аспиранта лаборатории химии каликсаренов Латыпова Э.И., выполняющего научно-исследовательскую работу по теме: «Комплексы ионов лантанидов и ряда переходных металлов на основе новых анионных производных (тия)каликс[4]аренов: синтез, структура и магнитные свойства». Рецензия – положительная. Рекомендовано утвердить программу.

ПОСТАНОВИЛИ: Рекомендовать директору ИОФХ им. А.Е. Арбузова КазНЦ РАН утвердить программу для сдачи кандидатского экзамена по специальности 02.00. 03 - Органическая химия аспиранта лаборатории химии каликсаренов Латыпова Э.И., выполняющего научно-исследовательскую работу по теме: «Комплексы ионов лантанидов и ряда переходных металлов на основе новых анионных производных (тия)каликс[4]аренов: синтез, структура и магнитные свойства».

СЛУШАЛИ: д.х.н. Будникову Ю.Г. с рецензией на программу для сдачи кандидатского экзамена по специальности 02.00.04 - Физическая химия аспиранта лаборатории высокоорганизованных сред Самаркиной Д.А., выполняющей научно-

исследовательскую работу по теме: «Супрамолекулярные системы на основе катионных ПАВ, содержащих природный фрагмент: агрегационные свойства и комплексообразование с биомолекулами». Рецензия – положительная. Рекомендовано утвердить программу.

ПОСТАНОВИЛИ: Рекомендовать директору ИОФХ им. А.Е. Арбузова КазНЦ РАН утвердить программу для сдачи кандидатского экзамена по специальности 02.00.04 - Физическая химия аспиранта лаборатории высокоорганизованных сред Самаркиной Д.А., выполняющей научно-исследовательскую работу по теме: «Супрамолекулярные системы на основе катионных ПАВ, содержащих природный фрагмент: агрегационные свойства и комплексообразование с биомолекулами».

СЛУШАЛИ: д.х.н. Мустафину А.Р. с рецензией на программу для сдачи кандидатского экзамена по специальности 02.00.04 - Физическая химия аспиранта лаборатории химии каликсаренов Сергеевой Т.Ю., выполняющей научно-исследовательскую работу по теме: «Синтез гибридных органо-неорганических нанокompозитов с использованием производных резорцинарена и металлических наночастиц». Рецензия – положительная. Рекомендовано утвердить программу.

ПОСТАНОВИЛИ: Рекомендовать директору ИОФХ им. А.Е. Арбузова КазНЦ РАН утвердить программу для сдачи кандидатского экзамена по специальности 02.00.04 - Физическая химия аспиранта лаборатории химии каликсаренов Сергеевой Т.Ю., выполняющей научно-исследовательскую работу по теме: «Синтез гибридных органо-неорганических нанокompозитов с использованием производных резорцинарена и металлических наночастиц».

СЛУШАЛИ: д.х.н. Альфонсова В.А. с рецензией на программу для сдачи кандидатского экзамена по специальности 02.00.08 - Химия элементоорганических соединений аспиранта технологической лаборатории Ощепковой Е.С., выполняющей научно-исследовательскую работу по теме: «Диастереоселективные реакции циклоприсоединения фосфолов как новый метод получения хиральных каркасных фосфинов». Рецензия – положительная. Рекомендовано утвердить программу.

ПОСТАНОВИЛИ: Рекомендовать директору ИОФХ им. А.Е. Арбузова КазНЦ РАН утвердить программу для сдачи кандидатского экзамена по специальности 02.00.08 - Химия элементоорганических соединений аспиранта технологической лаборатории Ощепковой Е.С., выполняющей научно-исследовательскую работу по теме: «Диастереоселективные реакции циклоприсоединения фосфолов как новый метод получения хиральных каркасных фосфинов».

СЛУШАЛИ: д.х.н. Ганееву Ю.М. с рецензией на программу для сдачи кандидатского экзамена по специальности 02.00.13-Нефтехимия аспиранта лаборатории химии и

геохимии нефти Феоктистова Д.А, выполняющего научно-исследовательскую работу по теме: «Гидротермально-каталитические превращения высокомолекулярных компонентов тяжелых нефтей и природных битумов». Рецензия – положительная. Рекомендовано утвердить программу.

ПОСТАНОВИЛИ: Рекомендовать директору ИОФХ им. А.Е. Арбузова КазНЦ РАН утвердить программу для сдачи кандидатского экзамена по специальности 02.00.13-Нефтехимия аспиранта лаборатории химии и геохимии нефти Михайловой А.Н., выполняющей научно-исследовательскую работу по теме: «Исследование влияния гидротермальных воздействий на эффективность извлечения углеводородов из высокоуглеродистых доманиковых пород».

СЛУШАЛИ: д.х.н. Ганееву Ю.М. с рецензией на программу для сдачи кандидатского экзамена по специальности 02.00.13-Нефтехимия аспиранта лаборатории химии и геохимии нефти Феоктистова Д.А, выполняющего научно-исследовательскую работу по теме: «Гидротермально-каталитические превращения высокомолекулярных компонентов тяжелых нефтей и природных битумов». Рецензия – положительная. Рекомендовано утвердить программу.

ПОСТАНОВИЛИ: Рекомендовать директору ИОФХ им. А.Е. Арбузова КазНЦ РАН утвердить программу для сдачи кандидатского экзамена по специальности 02.00.13-Нефтехимия аспиранта лаборатории химии и геохимии нефти Феоктистова Д.А, выполняющего научно-исследовательскую работу по теме: «Гидротермально-каталитические превращения высокомолекулярных компонентов тяжелых нефтей и природных битумов».

Председатель Ученого совета

академик

Синяшин О.Г.

Ученый секретарь

доктор химических наук, доцент

Романова И.П.